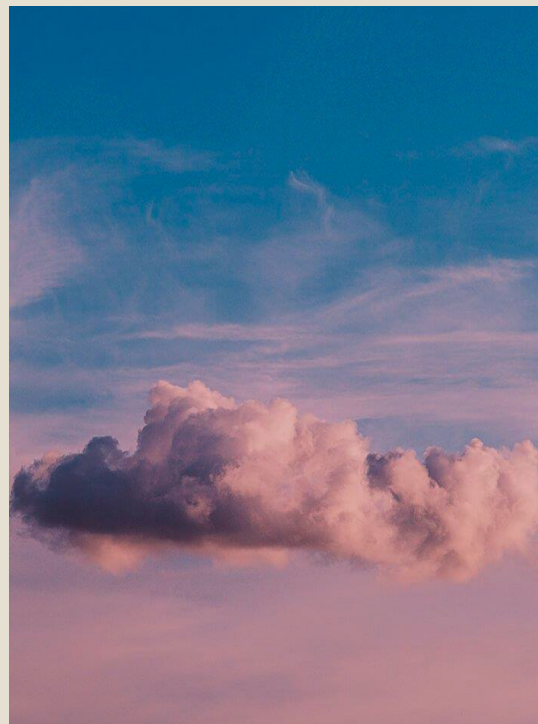


# NA-KD KLIMASCHUTZ- ROADMAP

Für den Zeitraum 2020 -2030

**Nachhaltigkeitsabteilung**

Dezember 2022



# II INHALTSVERZEICHNIS

|                                                |       |
|------------------------------------------------|-------|
| Einführung                                     | 3     |
| Ausgangswert Kohlenstoff-Fußabdruck            | 3     |
| Methode                                        | 4     |
| Reduzierungsplan                               | 5     |
| Zusammenfassung                                | 5     |
| 2030 Szenario Scope 1, 2 und 3                 | 6     |
| Scope 1 & 2                                    | 7     |
| Firmenwagen                                    | 7     |
| Vom Unternehmen betriebene Einrichtungen       | 7     |
| Scope 3                                        | 8     |
| Geschäftsreisen                                | 8     |
| Produktion, Tier 1                             | 9     |
| Produktion, Tier 2-4 Übersicht                 | 10    |
| Produktion, Tier 2-4 – Eingekaufte Materialien | 11-14 |
| Produktion, Tier 2-4 – Verpackungsmaterialien  | 15    |
| Versand, eingehend                             | 16-17 |
| Versand, ausgehend                             | 18-19 |
| Versand, Muster und interne Transfers          | 20    |
| Rücksendungen                                  | 20    |
| Geschäftsmodelle zur Kreislaufwirtschaft       | 21    |



# EINFÜHRUNG

Die Modeindustrie hat erhebliche Umweltauswirkungen. Unsere Kunden wollen jetzt Klimaschutz und fordern einen nachhaltigeren Ansatz. Um dieser Aufforderung nachzukommen, zukünftigen Generationen zuliebe und um die globale Erwärmung unter 1,5 Grad zu halten, haben wir einen ehrgeizigen Plan, um die absoluten Klimaemissionen bis 2030 in unserer gesamten Wertschöpfungskette um 50 % zu reduzieren. Um dieses Ziel zu erreichen, haben wir diese Klimaschutz-Roadmap entwickelt. Treten Änderungen auf, die sich auf die Ergebnisse auswirken, wird der Bericht entsprechend aktualisiert.

## Ausgangspunkt für den Kohlenstoff-Fußabdruck

Der Ausgangszeitraum diese Roadmap für den Klimaschutz entspricht dem Gesamtjahr 2020. Dieser Bericht enthält einen Fahrplan zur Reduzierung des CO2-Fußabdrucks bis zum Jahr 2030. Der gesamte CO2-Fußabdruck der Geschäftstätigkeit von NA-KD im Jahr 2020 betrug 69 514 Tonnen CO2e.

Tabelle 1 – Gesamter Kohlenstoff-Fußabdruck, aufgeteilt nach Anwendungsbereich

| THG-Umfang | Kohlenstoff-Fußabdruck (t CO2e) | Anteil der Gesamtemissionen |
|------------|---------------------------------|-----------------------------|
| Scope 1    | 10                              | 0.02 %                      |
| Scope 2    | 177                             | 0.25 %                      |
| Scope 3    | 69 327                          | 99.73 %                     |
| Gesamt     | 69 514                          | 100 %                       |

Scope 1 Aktivitäten umfassen Kältemittel und Fahrzeuge, die von NA-KD betrieben werden. Scope 2 Aktivitäten umfassen den Verbrauch von Strom und Wärme (d. h. Energieverbrauch) im Rahmen der Geschäftstätigkeit von NA-KD. Scope 3 Aktivitäten umfassen zugekaufte Waren und Dienstleistungen, Transport und Distribution (vor- und nachgelagert) sowie Geschäftsreisen. Der Beitrag pro Tätigkeit ist in Tabelle 2 unten aufgeführt.

Tabelle 2 – Gesamter CO2-Fußabdruck geteilt durch Aktivitäten

| Haupttätigkeit                      | Beitrag zu den Gesamtemissionen (%) |
|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Geschäftsreisen                     | 0.8 %                               |
| Energieverbrauch im eigenen Betrieb | 0.3%                                |
| Gekaufte Waren und Dienstleistungen | 83.4 %                              |
| Transportwesen und Vertrieb         | 14.2 %                              |
| Sonstiges                           | 1.4 %                               |
| Gesamt                              | 100.0 %                             |

# METHODIK

Der Kohlenstoff-Fußabdruck für den Ausgangszeitraum wurde in Übereinstimmung mit den Berichtsstandards des Greenhouse Gas (GHG) Protocol (Treibhausgasprotokolls, THG) quantifiziert und berichtet:

- THG-Protokoll Corporate Standard
- THG Protokoll Scope 2 Richtlinie
- THG-Protokoll Corporate Value Chain (Scope 3)

Unsere Klimaberechnung basiert auch auf den Standards, die für die [Schwedische Textilinitiative für Klimaschutz \(STICA\) festgelegt wurden](#). Die STICA-Richtlinien unterscheiden sich von anderen Normen und haben beispielsweise einen höheren Emissionsfaktor für den Luftverkehr mit einem RFI von 2,7.

Alle Berechnungen der Transportemissionen werden nach dem GLEC-Rahmenwerk durchgeführt. Der GLEC-Rahmen (Global Logistics Emission Council) ist ein internationaler Standard für die Emissionsberechnung von Transporten.

Die Daten unserer Tier-1-Lieferanten basieren auf Selbstbewertungen, die in den verifizierten und nicht verifizierten Higg-FEM-Daten vorgenommen wurden. Unsere Tier 2-4 Material- und Produktionsdaten basieren auf den Higg MSI-Daten, bei denen es sich um globale Durchschnittsdaten und nicht um spezifische Daten aus unserer eigenen Produktion handelt. Mehr über die Higg-Index-Tools erfährst du [hier](#).

Darüber hinaus werden die organisatorischen Grenzen auf der Grundlage eines Betriebskontrollansatzes festgelegt und die Scope-2-Emissionen werden anhand eines marktbasierten Ansatzes berechnet.

In die Berechnungen fließen alle relevanten Treibhausgase ein. Die Gesamtemissionen werden in CO<sub>2</sub>-Äquivalenten (CO<sub>2</sub>e) gemessen. Unsere jährlichen Emissionsberechnungen und -ergebnisse sind in unserem Nachhaltigkeitsbericht [hier](#) aufgeführt.

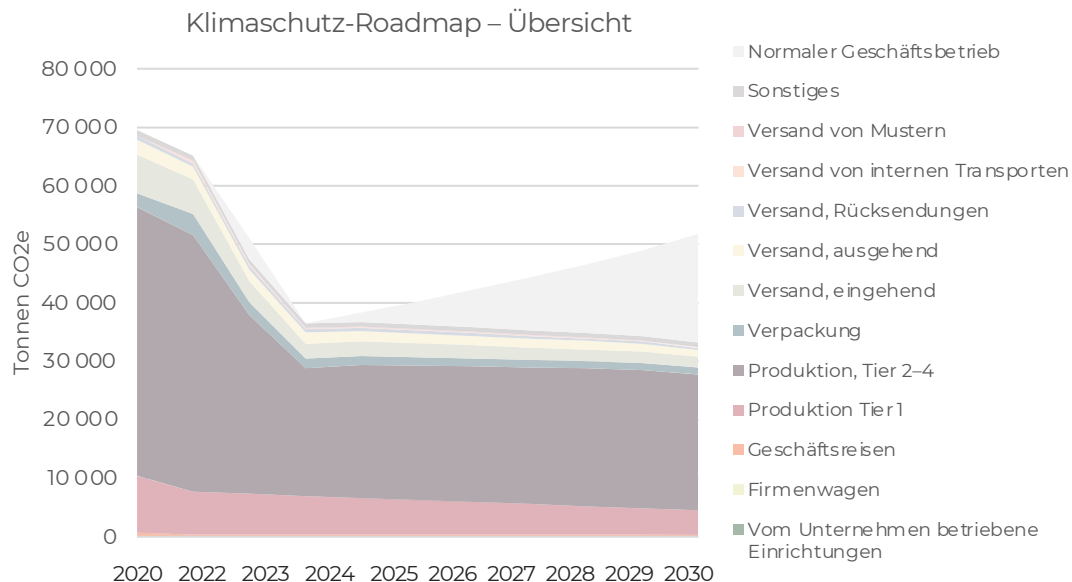


# REDUKTIONSPLAN

## ZUSAMMENFASSUNG

Bei der Erstellung unserer Klimaschutz-Roadmap mussten wir zwei wichtige Ziele berücksichtigen: unser finanzielles Ziel und unser Ziel der Emissionsminderung. Bei der Betrachtung verschiedener Wachstums- und Emissionsreduktionsszenarien wurde deutlich, dass wir das Wachstum vom Volumen entkoppeln müssen, wenn wir unsere Ziele erreichen wollen. Kurz gesagt: Wir müssen mehr Geld für jedes CO<sub>2</sub>e verdienen, das wir verbrauchen. Es gibt vier wichtige Parameter für diese Roadmap: die Erhöhung unserer Vollpreis-Verkaufsrate, die Senkung unserer Emissionen bei der Produktion neuer Produkte, die Erhöhung unserer Kreislaufösungen und die Senkung unserer Überbestände. Kurz gesagt: Wir müssen mit jedem Artikel, den wir produzieren, mehr Geld verdienen.

Tabelle 3 – Übersicht Reduktionsplan 2020 bis 2030



## 2030 SZENARIO SCOPE 1, 2 UND 3

Im Folgenden findest du einen Überblick über die potenziellen Reduktionen und das Szenario für 2030 für jeden Scope und jedes Geschäftsfeld. Die möglichen Maßnahmen und Reduktionsszenarien für die einzelnen Geschäftsbereiche werden in den folgenden Abschnitten näher beschrieben.

Tabelle 4 – Reduktionsplan Scope 1,2 und 3 pro Geschäftsbereich

| SCOPES    | Geschäftsfeld                            | 2020 Ausgangswert (Tonnen CO2e) | 2030 Szenario (Tonnen CO2e) | Reduktion | Reduktion % |
|-----------|------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------|-------------|
| Scope 1&2 | Vom Unternehmen betriebene Einrichtungen | 177                             | 44                          | -133      | -75%        |
|           | Firmenwagen                              | 5                               | 1                           | -4        | -80%        |
| Scope 3   | Geschäftsreisen                          | 530                             | 272                         | -259      | -49%        |
|           | Produktion Tier 1                        | 9 668                           | 4 207                       | -5 461    | -56%        |
|           | Produktion Tier 2–4 Zugekauftes Material | 45 975                          | 23 234                      | -22 741   | -49%        |
|           | Verpackung                               | 2 353                           | 1 183                       | -1 170    | -50%        |
|           | Versand, eingehend                       | 6 604                           | 1 817                       | -4 787    | -72%        |
|           | Versand, ausgehend                       | 2 579                           | 1 154                       | -1 425    | -55%        |
|           | Versand, Rücksendungen                   | 660                             | 333                         | -327      | -50%        |
|           | Versand von internen Transporten         |                                 | 108                         | -248      |             |
|           | Versand von Mustern                      |                                 | 66                          | -149      |             |
|           | Sonstiges                                | 963                             | 761                         | -         | -           |
|           | Gesamt                                   | 69 514                          | 33 180                      | -36 704   | -53%        |
|           | Ziel 2030                                |                                 | 34 757                      | 34 757    |             |





## SCOPE 1 UND 2

In Scope 1 und 2 haben wir unsere eigenen Emissionen. Diese machen weniger als 0,1 % unserer Gesamtemissionen aus, aber trotzdem ist es wichtig, dass wir alle unsere Emissionen reduzieren, wenn wir unsere Ziele erreichen wollen.

### Firmenwagen

#### Mögliche Maßnahmen:

Ersatz von Benzin- und Diesel-Geschäftswagen durch fossilfreie Alternativen.

#### Szenariobeschreibung:

Wir werden zu fossilfreien Alternativen übergehen, wenn alte Leasingverträge ersetzt werden.

### Vom Unternehmen betriebene Einrichtungen

#### Mögliche Maßnahmen:

Umstellung auf erneuerbare Strom- und Wärmequellen in unseren eigenen Betrieben.

#### Szenariobeschreibung:

Wir werden für mindestens 75 % unserer eigenen Betriebe auf zertifizierte erneuerbare Strom- und Wärmequellen umstellen.

Tabelle 5 – Übersicht Reduktionsplan 2020 bis 2030

| Geschäftsfeld                                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| CO2e in vom Unternehmen betriebenen Einrichtungen | 177  | 41   | 41   | 42   | 42   | 42   | 43   | 43   | 43   | 44   | 44   |
| Firmenwagen CO2e                                  | 5    | 9    | 8    | 7    | 6    | 5    | 5    | 4    | 3    | 2    | 1    |

## SCOPE 3

Unter Scope 3 fallen die Emissionen unserer Wertschöpfungskette. Diese machen mit über 99 % den größten Teil unserer Gesamtemissionen aus, wobei die Rohstoffe und die Herstellung der Materialien die größte Quelle für die Emissionen von NA-KD sind.

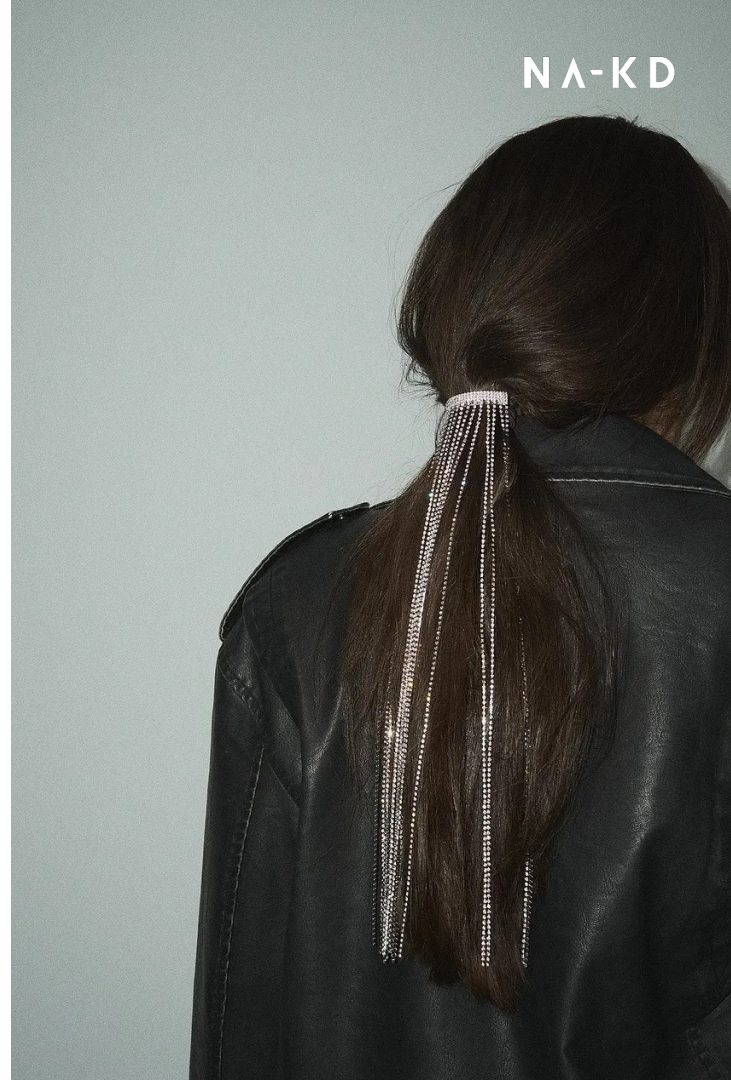
### Geschäftsreisen

#### Mögliche Maßnahmen:

Flugreisen reduzieren und durch Zugfahrten ersetzen. Keine Flüge innerhalb Schwedens.

#### Szenariobeschreibung:

Da wir in der Türkei und in Asien produzieren, werden wir immer reisen müssen, um eng mit unseren Zulieferern zusammenzuarbeiten, aber in dieser Welt nach der Pandemie haben wir alle neue Wege der Kommunikation gelernt. Deshalb glauben wir, dass wir auch auf digitaler Ebene eng mit unseren Lieferanten zusammenarbeiten können und so den Bedarf an Reisen verringern. Wir sehen auch ein großes Potenzial, unsere Flugreisen zu reduzieren, wenn es um unsere Marketingabteilung geht. Wir werden neue Wege für die Planung von Fotoshootings finden, die sowohl den Bedarf an Flugreisen als auch die Nutzung anderer Verkehrsmittel, z. B. der Bahn, verringern.



# SCOPE 3

## Produktion – Tier 1

### Mögliche Maßnahmen:

Wechsel der Standorte der Lieferanten zu Netzen mit geringeren Emissionen. Unterstützung von Tier-1-Lieferanten bei der Umstellung auf Strom aus erneuerbaren Energien. Produktion von Neuware reduzieren

### Szenariobeschreibung:

Bei Tier 1 können wir unsere Emissionen durch drei verschiedene Maßnahmen reduzieren. Die erste besteht darin, den Standort der Produktion in Länder zu verlagern, die über Netze mit geringeren Emissionen verfügen. Ziel ist es, 75 % der Produktion in Länder mit geringeren Netzemissionen zu verlagern. Die zweite besteht darin, unsere Tier-1-Betriebe bei der Umstellung auf erneuerbare Energien zu unterstützen. Unser Ziel ist es, dass 75 % unseres Volumens in der Tier-1-Produktion mit erneuerbaren Energien produziert werden. Die dritte Maßnahme ist die Verringerung unseres Volumens, was zu einer Verringerung der Neuproduktion und der damit verbundenen Emissionen führt.

Tabelle 7 – Produktions, Tier-1-Reduktionsszenario

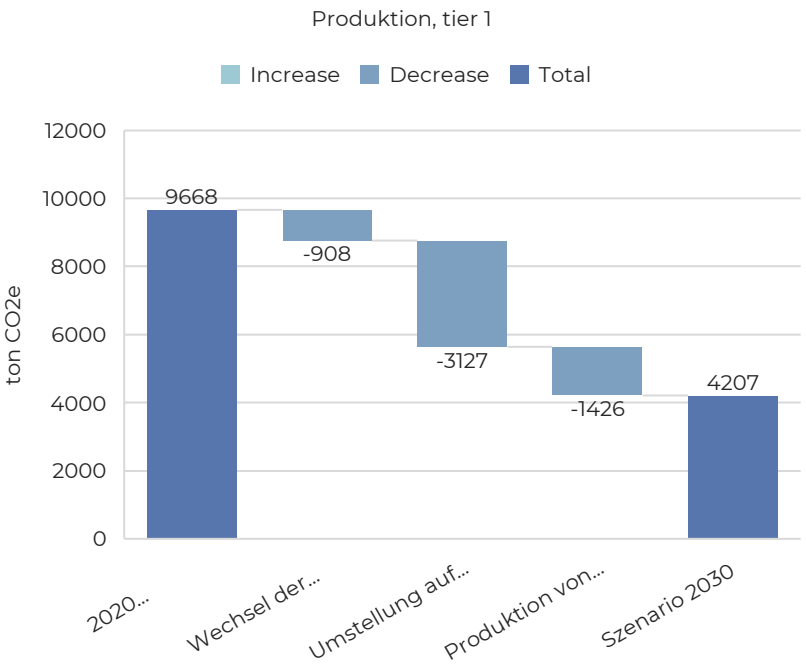


Tabelle 6 – Produzierte Menge mit erneuerbaren Energien, Tier 1

| Geschäftsbereich – Produktion Tier         | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2 030 |
|--------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| Produziertes Volumen mit RE in Tier 1 in % | 0,6  | 1,4  | 3    | 8    | 12   | 20   | 30   | 40   | 50   | 60   | 75%   |

# SCOPE 3

## Produktion – Tier 2-4 Übersicht

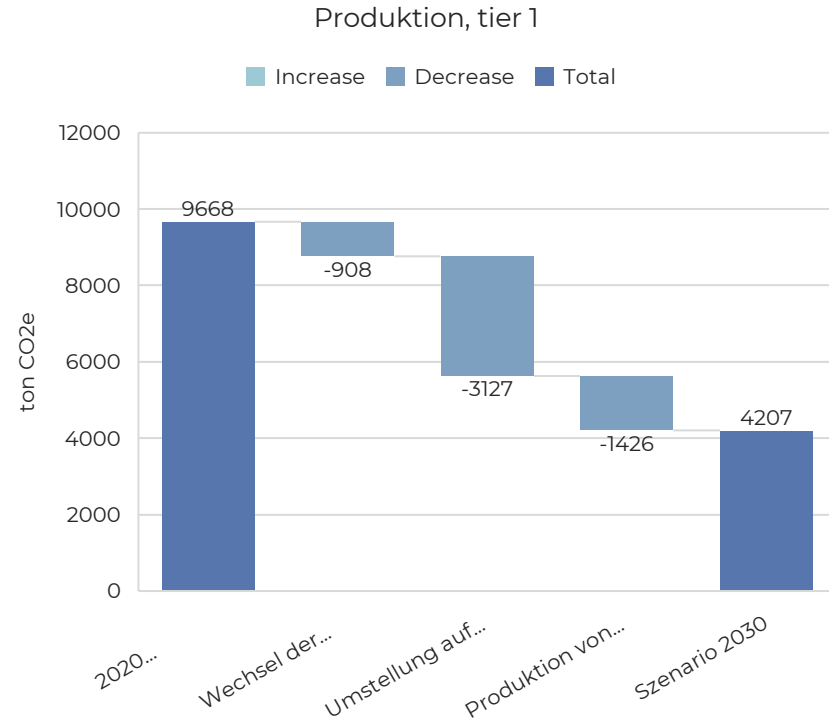
### Mögliche Maßnahmen:

Volumen reduzieren. Erhöhung der Fasern mit geringer Umweltauswirkung. Erhöhung der lösungsgefärbten Fasern. Unterstützung von Tier-1-Lieferanten bei der Umstellung auf Strom aus erneuerbaren Energien.

### Szenariobeschreibung:

Bei Tier 2-4 können wir unsere Emissionen durch drei verschiedene Maßnahmen reduzieren. Die erste besteht darin, unser Volumen zu reduzieren. Dadurch werden die Emissionen am stärksten reduziert. Die zweite besteht darin, eine höhere Menge an „Best Practice“-Materialien zu verwenden, d. h. Fasern mit geringer Belastung und lösungsgefärbte Fasern. Die dritte besteht darin, die Nutzung erneuerbarer Energien in unseren Tier-2-Anlagen zu erhöhen, d. h. die Stofffabriken.

Tabelle 8 – Übersicht Reduzierungen für Tier 2-4



# SCOPE 3

## Produktion – Tier 2–4 Zugekauftes Material.

### Mögliche Maßnahmen:

Volumen reduzieren. Erhöhung der Fasern mit geringer Umweltauswirkung.

### Szenariobeschreibung:

Die größte Reduktion der Emissionen wird durch die Verringerung des Volumens erreicht. Ein Bereich, in dem wir bereits große Einsparungen erzielt haben. Das bedeutet, dass wir unser Volumen ab 2024 jährlich um 5 % steigern können. Eine Voraussetzung dafür ist, dass wir den Anteil an umweltfreundlichen Fasern wie Bio-, Recycling- und FSC-zertifizierten Fasern erhöhen und zu besseren Färbefahren wie Kontinue- und Lösungsfärbung übergehen. Außerdem müssen wir den Anteil der Textilfabriken, die erneuerbare Energien nutzen, erhöhen. Ziel ist es, bis 2030 26 % des Volumens mit erneuerbaren Energien zu produzieren.

Tabelle 9 – Produzierte Menge mit erneuerbaren Energien, Tier 2

| Geschäftsbereich – Produktion Tier 2       | 2024 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 2030 |
|--------------------------------------------|------|----|----|----|----|----|------|
| Produziertes Volumen mit RE in Tier 2 in % | 2    | 5  | 8  | 12 | 15 | 20 | 27   |

Tabelle 10 – Überblick über die Reduktionen für unsere größten Materialmengen und umweltfreundlichen Fasern.

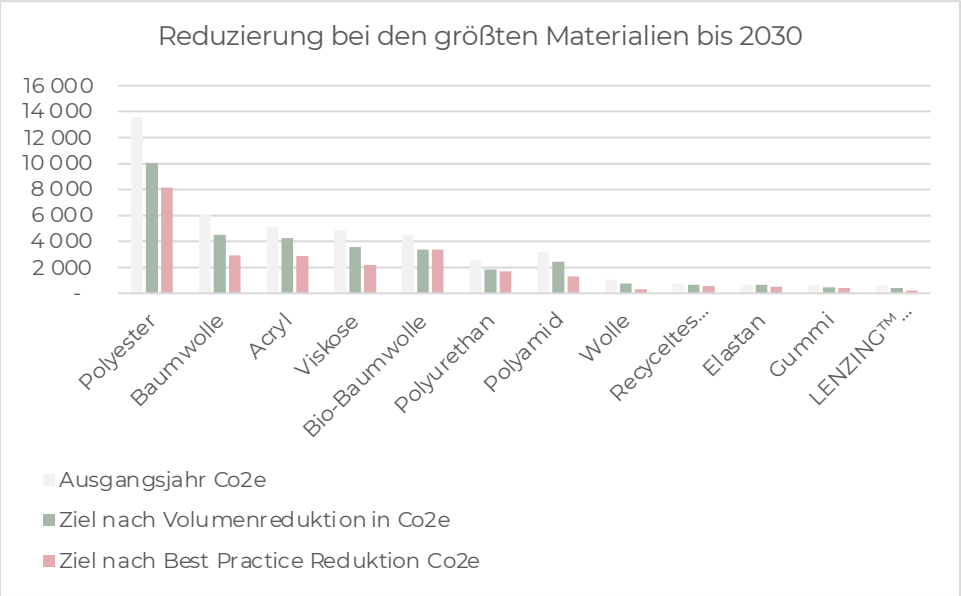


Tabelle 11 – Reduzierungen bei eingekauften Materialien

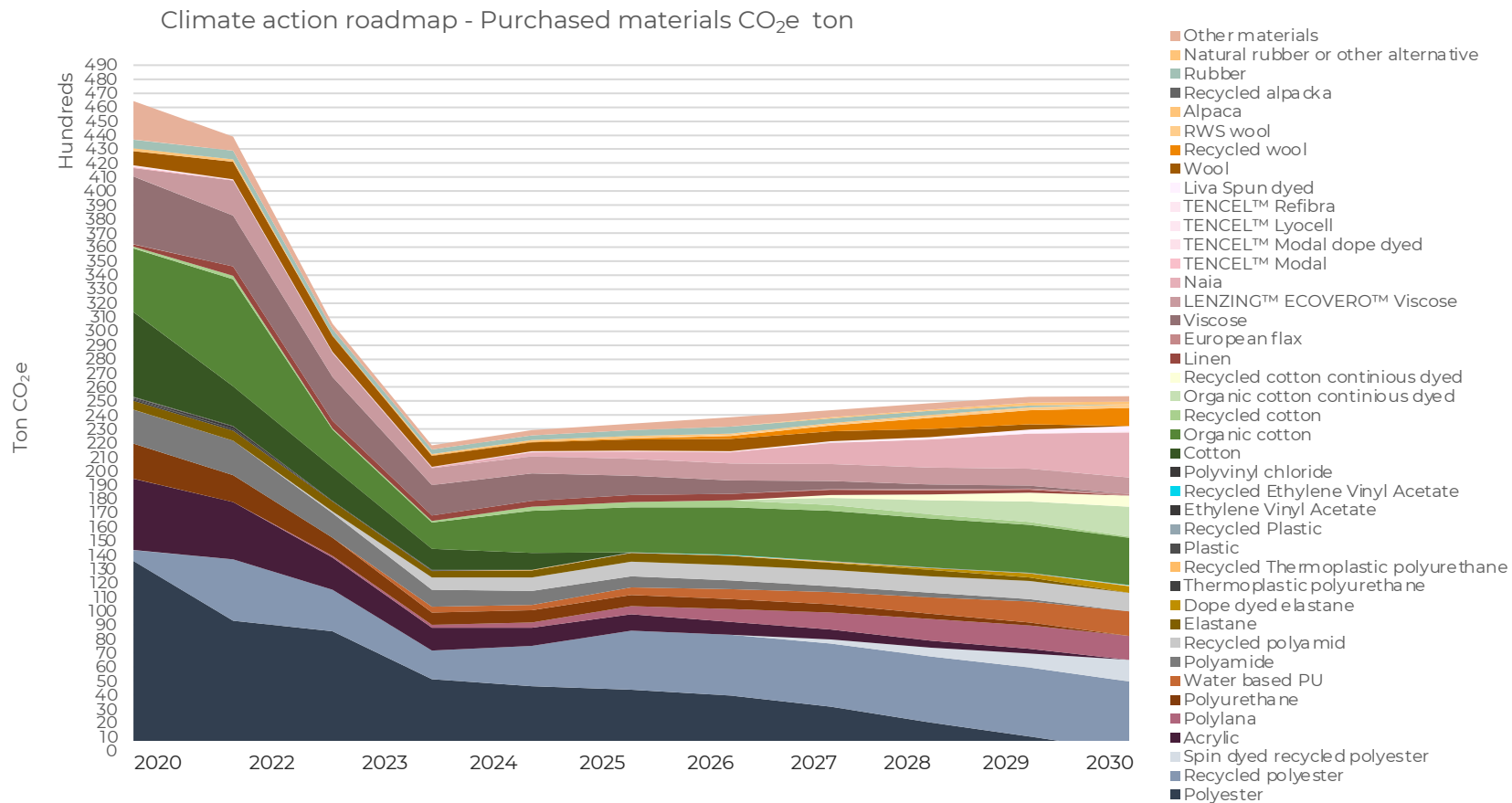


Tabelle 12 – Reduktionen für die größten synthetischen Stoffe

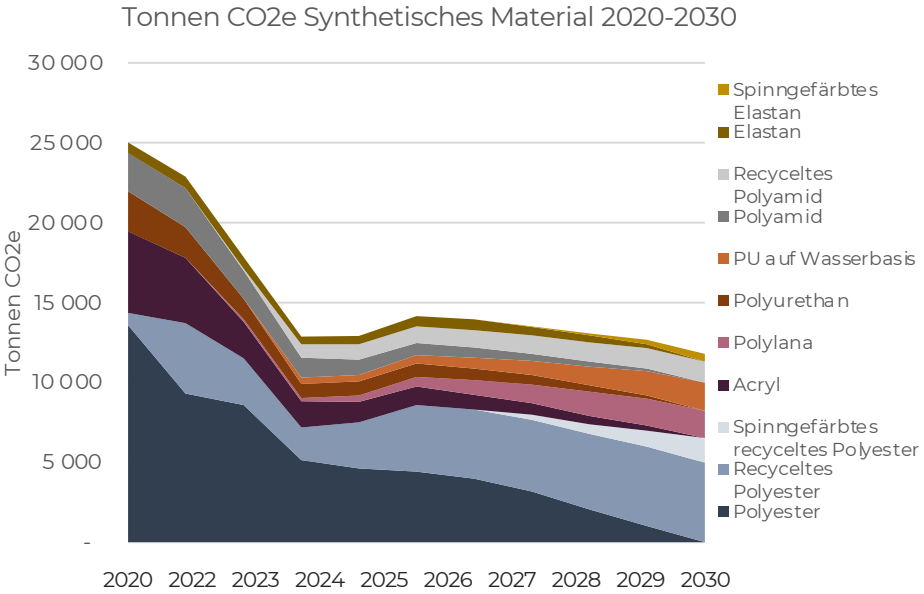


Tabelle 13 – Reduktionen für Baumwolle

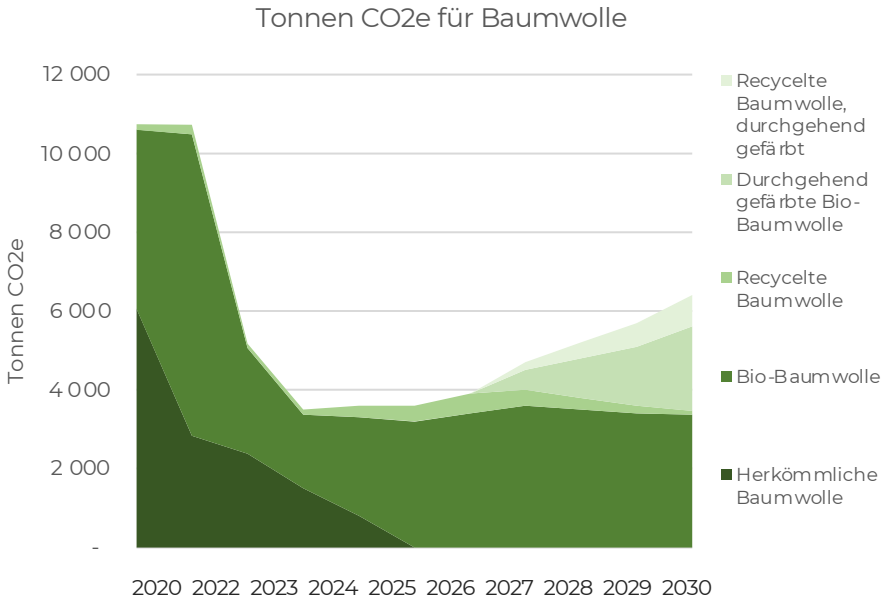
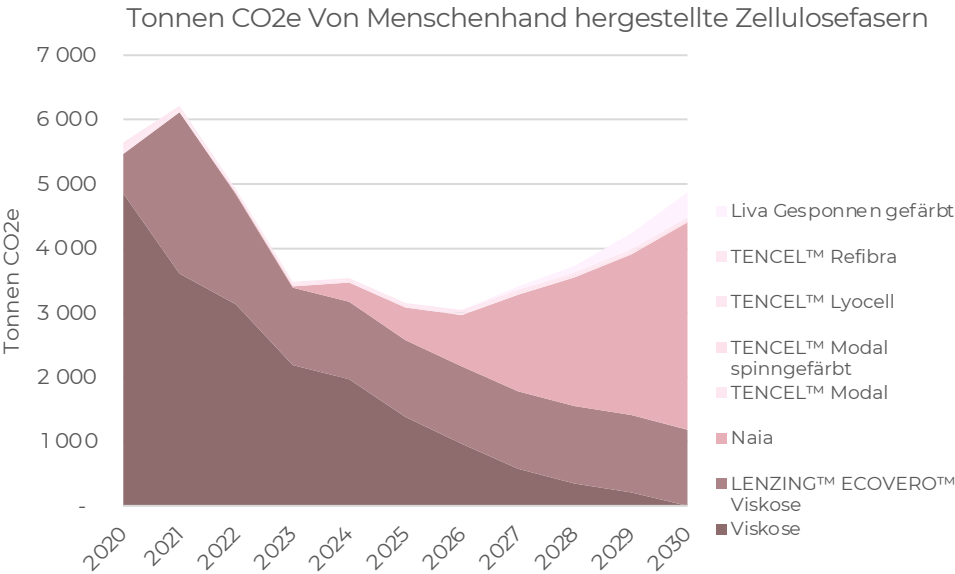


Tabelle 12 – Reduktionen bei künstlichen zellulosehaltigen Materialien



Produktion – Verpackungsmaterial

**Mögliche Maßnahmen:**  
Volumen reduzieren. Erhöhung der Fasern mit geringer Umweltauswirkung.

**Szenariobeschreibung:**  
Unser Schwerpunkt liegt auf der Umstellung von Neuware auf recycelten Inhalt bei Kunststoff und Pappe. Dies wird den größten Einfluss auf die Reduzierung der Emissionen für unsere Verpackungen haben.



Tabelle 12 – Reduzierungen bei eingekauften Verpackungsmaterialien

| Geschäftsbereich – Verpackung | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Kunststoffrecycling in %      | 62   | 63   | 65   | 70   | 75   | 80   | 85   | 90   | 95   | 100  | 100  |
| Karton recycelt in %          | 16   | 4    | 20   | 30   | 40   | 50   | 60   | 70   | 80   | 90   | 100  |

# SCOPE 3

## Versand – eingehend

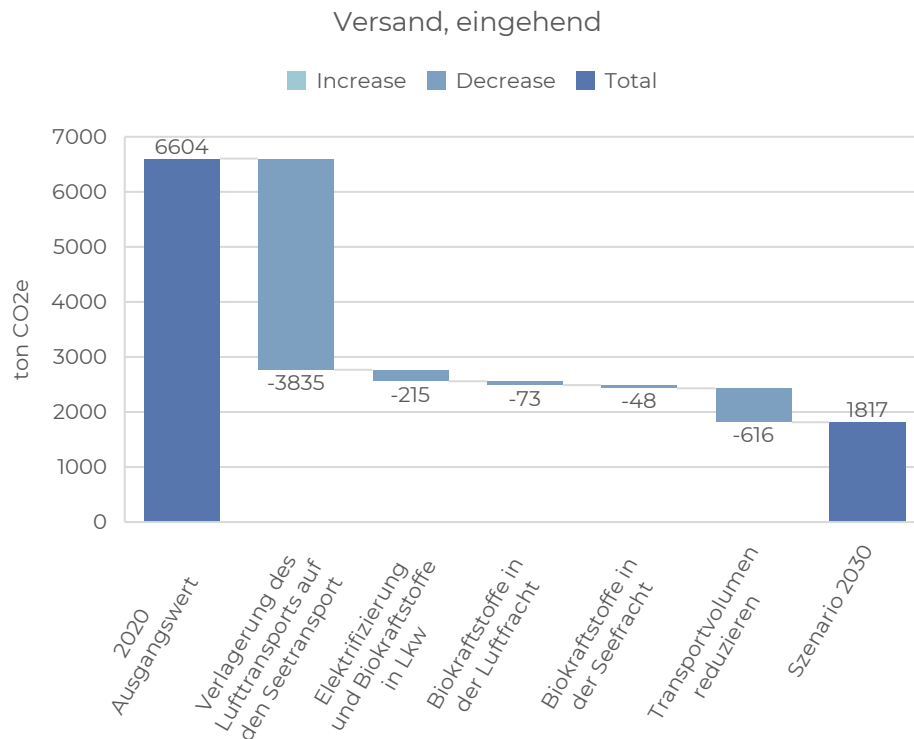
### Mögliche Maßnahmen:

Verlagerung des Lufttransports auf den Seetransport.  
Elektrifizierung und Biokraftstoffe in der Lkw-, Luft- und Seefracht. Lokalisierung und Near-Shoring.

### Szenariobeschreibung:

Die größte Reduktion erreichen wir durch die Verlagerung des Luftverkehrs auf das Schiff (auf 50 % oder 75 %) für die Herkunftsländer, in denen im Basisjahr sowohl Schiffs- als auch Luftverkehrsströme zugänglich sind. Der Einsatz fossiler Brennstoffe im Lkw-, Schiffs- und Luftverkehr wird im Einklang mit den globalen Zielen des jeweiligen Verkehrssektors für 2030 reduziert (IEA, 2022). Die Anzahl der Lieferungen verringert sich automatisch entsprechend der reduzierten Menge an eingekauftem Neuprodukt. Die Transportströme werden ebenfalls angepasst, wenn wir einen größeren Teil unserer Produktion in die Türkei verlagern.

Tabelle 15 – Übersicht der Reduzierungen für Versand, eingehend



# SCOPE 3

## Versand – eingehend

Tabelle 16 – Reduzierungsmaßnahmen für den Versand, eingehend

| Geschäftsbereich –<br>Versand eingehend       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2 030  |
|-----------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|
| Gesamtlufttransport<br>e CMB in %             | 7,8  | 4,1  | 4,5  | 4    | 4    | 3    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2      |
| Lagerhub in den<br>USA                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | In use |
| Fossilfreie<br>Lieferungen Lkw in %           |      |      |      |      |      |      | 5    | 10   | 15   | 20   | 25     |
| Fossilfreie<br>Lieferungen<br>Luftfracht in % |      |      |      |      |      |      | 2    | 4    | 6    | 8    | 10     |
| Fossilfreie<br>Lieferungen<br>Seefracht in %  |      |      |      |      |      |      | 5    | 7    | 10   | 12   | 15     |

Versand – ausgehend

Mögliche Maßnahmen:

Verlagerung des Lufttransports auf den Lkw-Transport. Elektrifizierung und Biokraftstoffe in der Lkw- und Luftfracht. Lokalisierung und Near-Shoring.

Szenariobeschreibung:

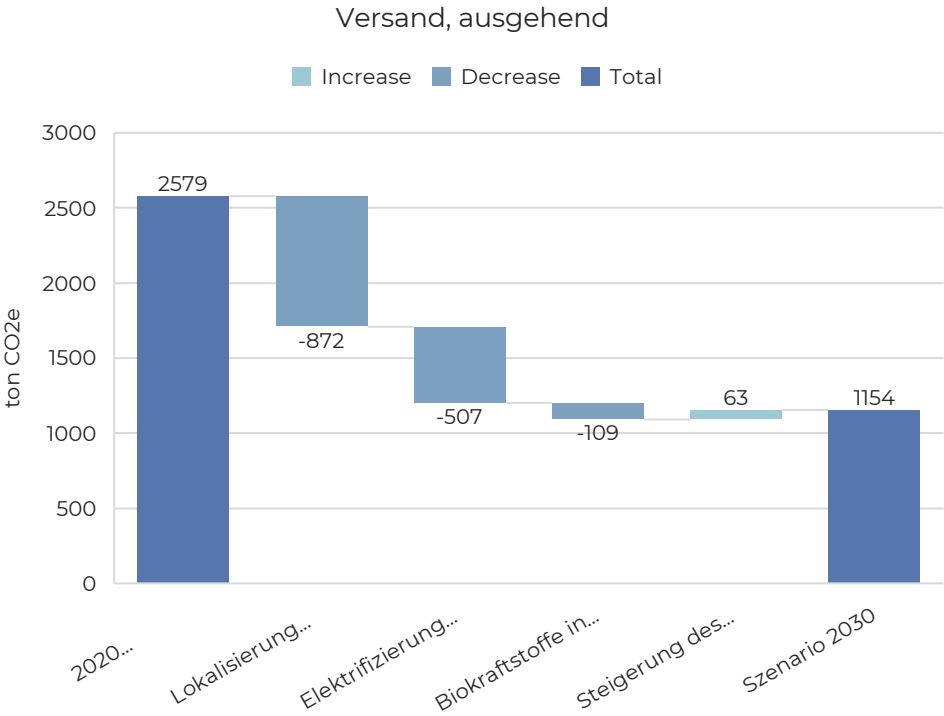
Transportströme auf dem Luftweg nach Ozeanien (d. h. Australien und Neuseeland) werden durch Nordamerika (d. h. USA) ausgetauscht. Dies wird dadurch möglich, dass wir uns auf dem US-Markt stärker etablieren und den Verkauf nach Australien und Neuseeland aufgrund der hohen Emissionen im Vertrieb auslaufen lassen. Der Einsatz fossiler Brennstoffe in Lkw wird im Einklang mit unserem internen Ziel, bis 2030 75 % fossilfreie Transporte zu erreichen, reduziert. Die Anzahl der Lieferungen wird im Einklang mit dem prognostizierten Anstieg der verkauften Mengen um etwa 6 % steigen.



Tabelle 18 – Reduzierungsmaßnahmen für den Versand, eingehend

| Geschäftsbereich –<br>Versand ausgehend       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2 030         |
|-----------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|---------------|
| Lagerhub in den<br>USA                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Im<br>Einsatz |
| Fossilfreie<br>Lieferungen Lkw in %           | 7    | 15   | 20   | 25   | 30   | 35   | 40   | 50   | 60   | 70   | 75            |
| Fossilfreie<br>Lieferungen<br>Luftfracht in % |      |      |      |      |      |      | 2    | 4    | 6    | 8    | 10            |

Tabelle 15 – Übersicht für Reduzierungen für Versand, ausgehend



## Versand – Muster und interne Transfers

### Mögliche Maßnahmen:

Verlagerung des Lufttransports auf den Lkw-Transport.  
Elektrifizierung und Biokraftstoffe in der Lkw-, Luft- und Seefracht.  
Lokalisierung und Near-Shoring.

### Szenariobeschreibung:

Der Einsatz fossiler Brennstoffe im Lkw- und Luftverkehr wird im Einklang mit den globalen Zielen des jeweiligen Verkehrssektors für 2030 reduziert (IEA, 2022). Wir werden auch die Emissionen durch den Versand von Mustern reduzieren, indem wir uns auf verschiedene Projekte zur Digitalisierung des Musterprozesses konzentrieren. Dadurch wird die Anzahl der benötigten Muster reduziert.

## Versand – Rücksendungen

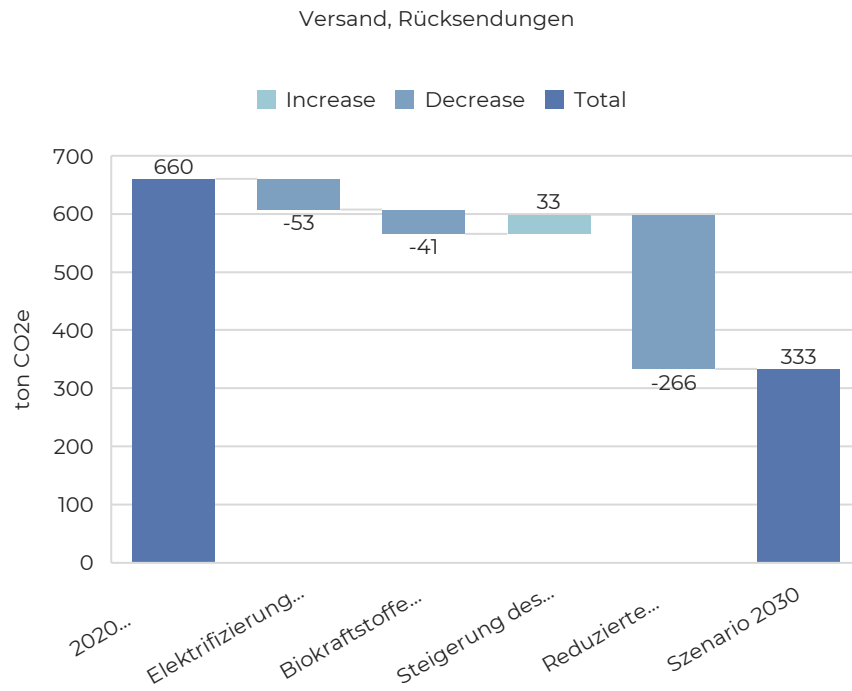
### Mögliche Maßnahmen:

Verlagerung des Lufttransports auf den Seetransport.  
Elektrifizierung und Biokraftstoffe in der Lkw-, Luft- und Seefracht.  
Lokalisierung und Near-Shoring.

### Szenariobeschreibung:

Der Einsatz fossiler Brennstoffe im Lkw- und Luftverkehr wird im Einklang mit den globalen Zielen des jeweiligen Verkehrssektors für 2030 reduziert (IEA, 2022). Da für unsere verkauften Mengen, einschließlich Circle, ein Anstieg von ca. 6 % prognostiziert wird, wird auch die Anzahl der Sendungen entsprechend steigen. Die Anzahl der Rücksendungen sinkt auf 30 %.

Tabelle 15 – Übersicht für Reduzierungen für Versand, ausgehend



# GESCHÄFTSMODELLE ZUR KREISLAUFWIRTSCHAFT

Das Kreislaufwirtschaftssystem ist ein wichtiger Bestandteil dieser Klimaschutz-Roadmap, da es uns ermöglicht, einen großen Teil unserer Emissionen zu reduzieren und gleichzeitig unser Wachstum zu steigern. Unser Ziel ist es, dass kreislauffähige Geschäftsmodelle für 205 unseres GMV stehen sollten.

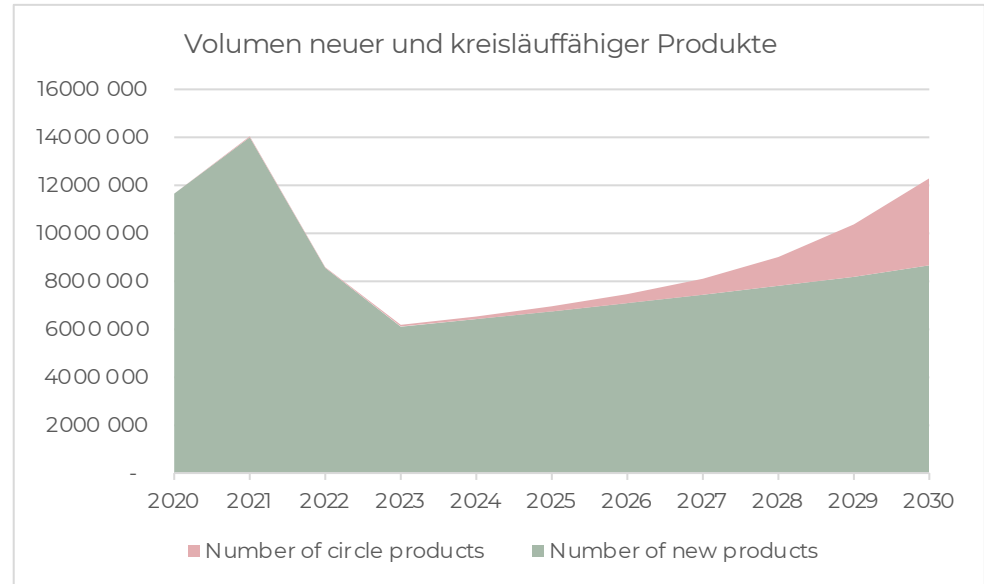
**Mögliche Maßnahmen:**

Steigerung der Kreisauflösungen für gebrauchte Artikel.

**Szenariobeschreibung:**

Bei gebrauchten Produkten entstehen nur Emissionen durch Handhabung, Transport und Verpackung.

Tabelle 21 – Übersicht über neue und gebrauchte Produkte



Dieses Dokument wurde in Zusammenarbeit  
mit Atmoz Consulting AB erstellt.

**NA-KD**

**Nachhaltigkeitsabteilung**

Dezember 2022